



**European Short Course Swimming Championships**  
Чемпионат Европы по плаванию (25м.) 2021 года

# **Letter of Appreciation**

## **Благодарственное письмо**

awarded to

**Viktoriya Roslyakova**

**In recognition of your assistance and significant contribution  
to the successful staging of the competition**

**За личный вклад в организацию и проведение соревнований**

Генеральный директор  
АНО «Дирекция спортивных и социальных проектов»  
М.С.Денисов

Viktoriya Roslyakova

your assistance and e  
successful stadi



EUROPEAN SHORT COURSE  
SWIMMING CHAMPIONSHIPS 2021  
KAZAN, RUSSIA



14880M

V



**ROSLYAKOVA**  
**Viktoriya**

Volunteer - Sport



**RUS**

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

2. 2.11-7.11.21 Училищна ЕВРОПА  
по темата на корабна  
вода (25 м) до 12. в. Кораб

ZBBC

12

елен жет по  
работе в вода

Терапи

Арсенкова А.Д.

Арсен