



МИНИСТЕРСТВО СПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПГУ  
ФК  
СИТ  
Поволжский государственный  
университет физической культуры,  
спорта и туризма



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# СЕРТИФИКАТ

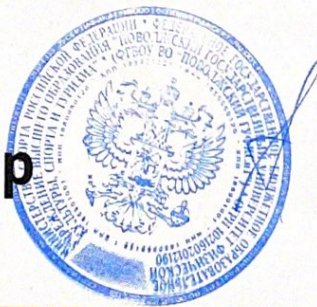
ВРУЧАЕТСЯ

Шакировой Айгуль  
Рифовне

Участнику Всероссийской научно-  
практической конференция с  
международным участием

"ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ И ЦЕННОСТЕЙ  
ЦИФРОВОГО ТРАНСГУМАНИЗМА НА  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ УСЛУГ"

Ректор



Р.Т. Бурганов

Казань, 3 марта 2022 года

